



# Byens Stafet



## Stafetholder



### Navn

Jeppe Blak-Lunddahl

### Stilling

Administrerende direktør

### Virksomhed

Emcon A/S

### Hvad optager dig for øjeblikket?

Forståelsen af bæredygtighed og særligt ESG-compliance udvikles og forandres hele tiden gennem nye løsninger, værdisætninger og krav. Vi er optagede af fokus på at facilitere og inspirere til den bedst mulige ledelsesindsats hos rådgivere, udførende og bygherrer i alle projekter – at prioritere Governance som strategisk grundlag for taktiske og operationelle valg omkring Social og Environment, dvs. ikke ESG, men GSE.

Vi er optagede af at sikre projektvalg, der muliggør god ledelse i byggeri- og anlægsprojekter - bygget på at vedholdende fokus på relationer skaber bedre resultater.

### Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?

Vi ser bygherrerådgiverens fornemste opgave som det at sikre, at de rette faglige og ledelsesmæssige kompetencer tilknyttes og gives relevante rammer, randbetingelser og arbejdsbetingelser. Derfra åbnes for såvel byens som branchens udvikling gennem tillidsbaseret, veltilrettelagt og faciliteret samarbejde ud fra gensidig, tværfaglig respekt. Vi tror på, at vores insistens på denne forståelse og tilgang vil påvirke udviklingen positivt.

### Hvilket sted holder du mest af i din by?

Lige nu holder jeg meget af Slotsholmen og Emcons bistand til Dansk Erhverv ifm. genopførelsen af Børsen – et projekt, der indeholder ALLE mulige og umulige oplevelser, overvejelser og beslutninger. At følge med både indefra og udefra er virkelig givende.

## **Hvad gør særligt indtryk på dig, når du besøger andre byer/lande?**

Sammenhængen mellem det byggede miljø og den oplevelse, fornemmelse og følelse jeg får af at gå tilfældigt rundt i en by. Der er så mange uventede indtryk at få, bare ved at gå rundt om det næste hjørne.

Stafetten er overdraget til dig fra **Ida Lindberg, Partner, Over Byen Arkitekter** med spørgsmålet:

***Som bygherrerådgiver indtager I en central rolle i den indledende fastlæggelse af projektets rammesætning.***

***Med afsæt i jeres praksiserfaringer – og gerne konkrete – hvilke anbefalinger vil I fremhæve med henblik på yderligere at styrke processen, sikre kvaliteten og reducere usikkerheden i projekterne, ud over de tiltag, der er beskrevet i Trin-for-trin-guiden?***

Vores klare anbefaling er, at alle parter er overordentligt opmærksomme på alle ledelsesindsatserne i projektet – og at der løbende bruges energi på relationerne, som skal medvirke til den optimale prioritering i projekt-trekanten, mellem faglighederne, i valg under ESG (prioriteret som GSE) osv. Dette mindset vil styrke processen, reducere risici og højne kvaliteten ifm. gennemførelsen af projekter – og derfor bør den tilgang være en del af bygherrerådgiverens rammesætning for samarbejdet.

Ift. løsningsvalg i projektet, så er bygherrerådgiverens fornemste opgave, at sikre rette ressourcers rettidige og rigtige indsats – og her er f.eks. Trin-for-trin-Guiden et stærkt værktøj også for os i tilrettelæggelsen og gennemførelsen af transformationsprojekter.

## **Hvem sender du stafetten videre til?**

Dansk Erhverv

## **Hvilket spørgsmål vil du gerne stille?**

Som bygherre på et projekt for restaurering og genopførelse af Børsen møder I givetvis mange rammer, regler, meninger og muligheder. Hvad er de 2-4 bedste procesråd I kan give i den sammenhæng?